今後のCLO協議会の活動について

一般社団法人
フィジカルインターネットセンター

我が国が抱える物流課題

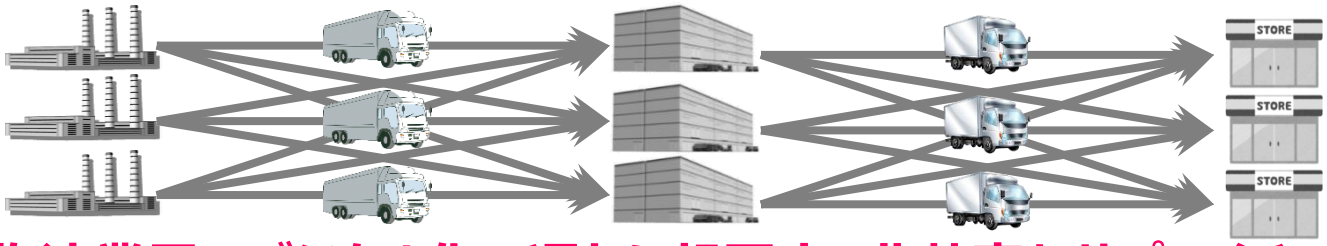
関係者外秘

課題

労働力不足	ニーズの多様化	環境への対応
生産年齢人口は、20年後、**約20%減少**	積載効率は、20年前に比べ、**約25%低下**	CO2は、2030年までに、**46%削減**が目標

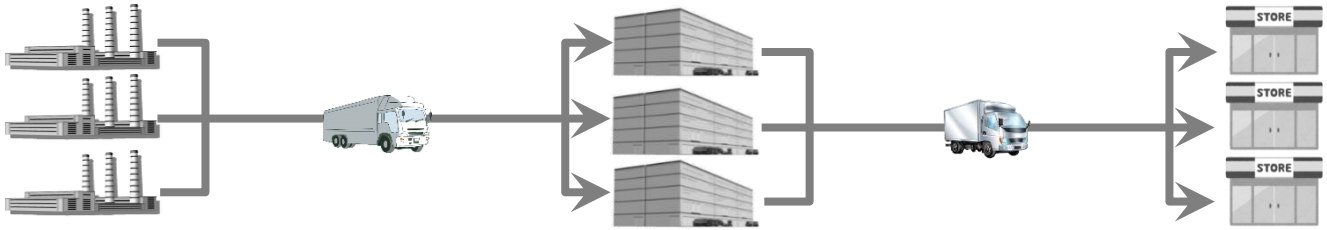
物流分野でのSDGs達成には、20~30%の生産性向上が必要

現在



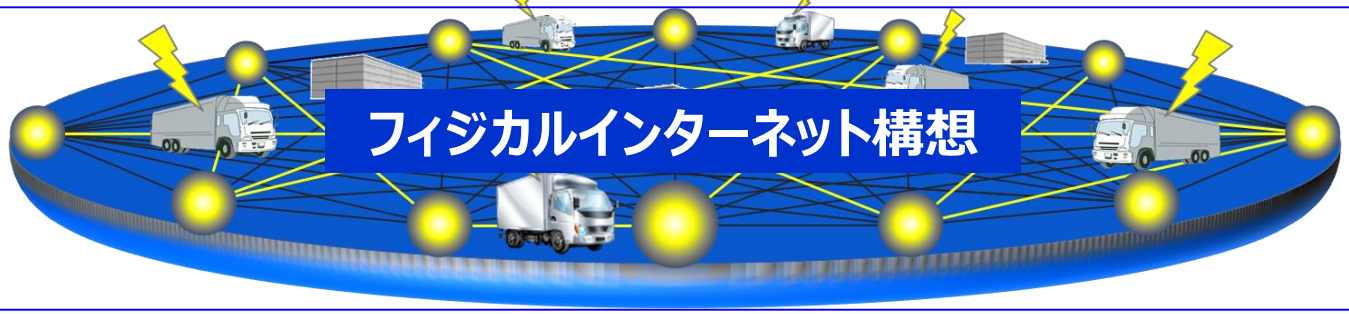
物流業界のデジタル化の遅れに起因する非効率なサプライチェーン

取り組み



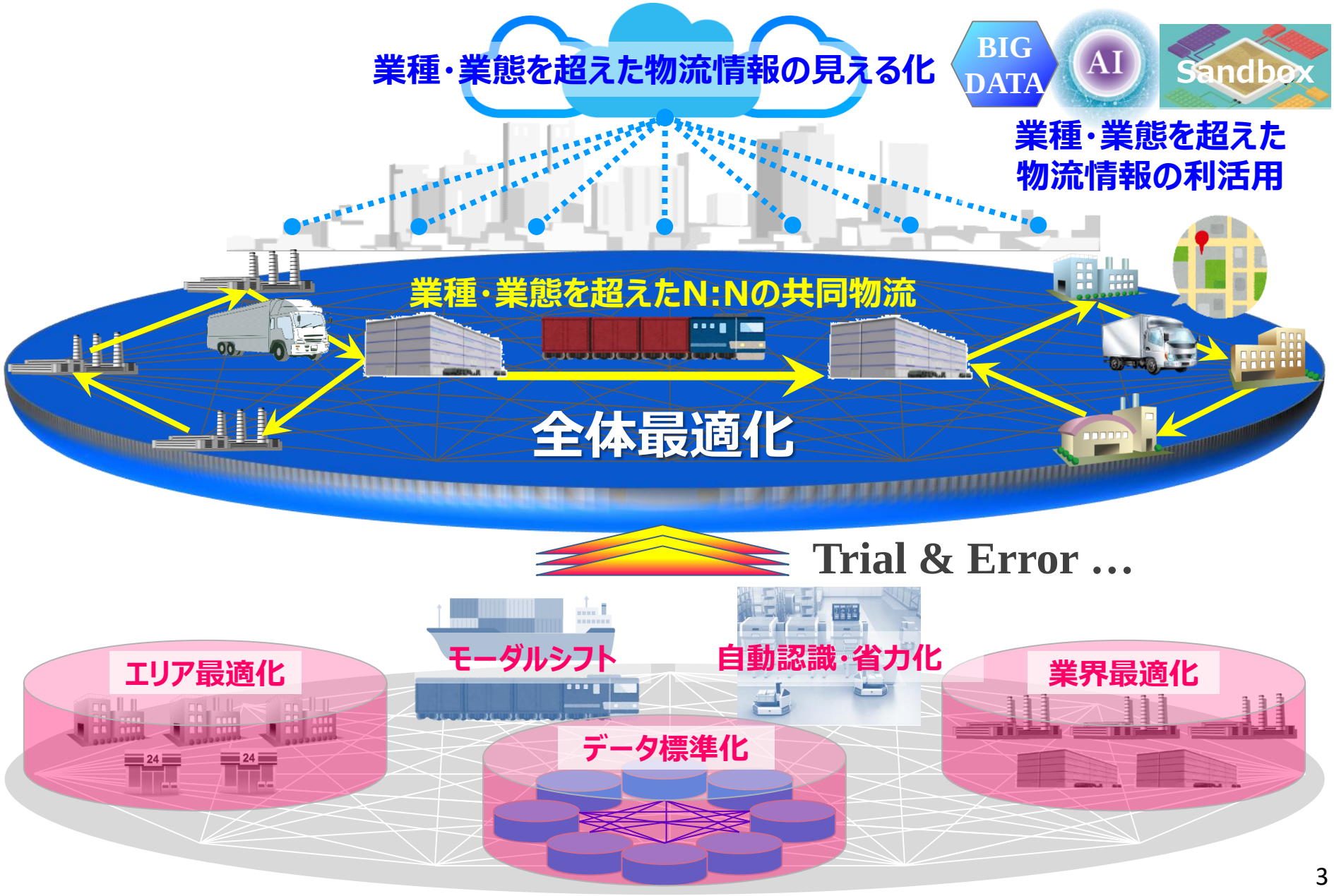
物流プロセスの最適化

目指す世界



目指す世界観

関係者外秘



PIロードマップの中の位置づけ

関係者外秘

出典：経済産業省 商務・サービスグループ フィジカルインターネットロードマップ

総合物流施策大綱の中の位置づけ

関係者外秘

技術革新の進展（Society 5.0）＋ SDGs対応への社会的気運 ＋ 生産年齢人口減・ドライバー不足（2024年問題等） ＋ 災害の激甚化・頻発化

新型コロナの感染拡大

EC市場の急成長 ＋ 新しい生活様式（非接触・非対面型物流） ＋ 物流の社会的価値の再認識（エッセンシャルワーカー）

これまで進捗してこなかった、
物流のデジタル化や**構造改革**を加速度的に促進させる好機

新型コロナ流行による社会の劇的な変化もあいまって、我が国の物流が直面する課題は先鋭化・鮮明化

①物流DXや物流標準化の推進によるサプライチェーン全体の徹底した最適化（簡素で滑らかな物流）

（１）物流デジタル化の強力な推進
（２）労働力不足や非接触・非対面型の物流に資する自動化・機械化の取組の推進
（３）物流標準化の取組の加速
（４）物流・商流データ基盤等
（５）高度物流人材の育成・確保

JPIC主導領域

②労働力不足対策と物流構造改革の推進（担い手にやさしい物流）

（１）トラックドライバーの時間外労働の上限規制を遵守するために必要な労働環境の整備
（２）内航海運の安定的輸送の確保に向けた取組の推進
（３）労働生産性の改善に向けた革新的な取組の推進
（４）農林水産物・食品等の流通合理化
（５）過疎地域におけるラストワンマイル配送の持続可能性の確保
（６）新たな労働力の確保に向けた対策
（７）物流に関する広報の強化

③強靭で持続可能な物流ネットワークの構築（強くてしなやかな物流）

（１）感染症や大規模災害等有事においても機能する、強靭で持続可能な物流ネットワークの構築
（２）我が国産業の国際競争力や持続可能な成長に資する物流ネットワークの構築
（３）地球環境の持続可能性を確保するための物流ネットワークの構築（カーボンニュートラルの実現等）

国土交通省

出典：国土交通省総合政策局資料

国際連携

関係者外秘

（0）背景

欧州を中心にGAFAMに対抗するフィジカルインターネットの動きが加速。
国際フィジカルインターネット会議（IPIC）が毎年開催されており、2023年はギリシャ・アテネで開催。
（JPICも参加）　2024年は米国・ジョージア州サバンナで開催予定。（5/29-31）

（1）目的

フィジカルインターネット領域における日本国のガラパゴス化防止。

（2）実施内容

2024年開催第10回IPICの参加。（情報収集・意見交換）
会員への情報提供。

2024年度				2025年度			
1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q

★ IPIC参加（5/29-31）　★ 会員企業へのフィードバック（セミナー開催）　★ IPIC参加（5/29-31）　★ 会員企業へのフィードバック（セミナー開催）

日本開催の働きかけ
経産省、国交省との連携

（3）将来像

アジア開催は数年に１度行われており（2020年は中国深圳開催）、日本開催をアピールすることで日本国の存在感を高める。

フィジカルインターネットシンポジウム2024

関係者外秘

JPIC

迫る2024年問題と持続可能な物流の実現に向けて

予定時間	講演者・発表機関	題目（タイトルは仮）
14:00～14:10	一般社団法人フィジカルインターネットセンター 理事長 **森 隆行**氏 （流通科学大学名誉教授）	開会の挨拶
14:10～14:40	㈱ローランド・ベルガー パートナー **小野塚 征志**氏	基調講演 ～迫る2024年問題と持続可能な物流の実現に向けて～
14:40～15:00	経済産業省 商務・サービスグループ 消費・流通政策課 課長 **中野 剛志**氏 （併 物流企画室長）	行政施策（経済産業省） ～フィジカルインターネット実現のロードマップ～
15:00～15:20	国土交通省 物流・自動車局 国際物流室 室長 **鈴木 淳**氏	行政施策（国土交通省） ～我が国の物流革新に向けた取り組み～
15:20～15:40	㈱野村総合研究所アーバンイノベーションコンサルティング部 プリンシパル **森川 健**氏	物流情報標準ガイドラインセミナー ～フィジカルインターネット実現に向けて～
15:50～17:00	**パネルディスカッション** モデレーター：小野塚氏 パネラー：サプライチェーン企業、経済産業省、国土交通省	垂直・水平統合がもたらすフィジカルインターネットの可能性：物流業界の未来像

2024年2月2日開催

【共催】経済産業省・国土交通省

会場参加者：150名

WEB参加者：500名

会員企業一覧

関係者外秘

ヤマト運輸
NISSIN 日清食品
JR貨物
SOUCO
DAIFUKU
TOYOTA
FUJITSU
aidiot
AEON
Imoto Lines
NEC
NECソリューションイノベータ
Otsuka
セイノー情報サービス
SATO
トーヨーカネツ TKSL
Daisyo EXPRESS
NIPPON EXPRESS
TEIJIN
ASCEND
山九株式会社
LOGISTEED

2024年度活動スケジュール

関係者外秘

	1Q			2Q			3Q			4Q		
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
1.ワークショップ			★		★	★	★	★	★	★	★	★
2.セミナー			★	★	★	★		★		★		★
3.シンポジウム											★	
4.標準化事業	普及啓発・維持管理・メンテナンス											
5.CLO	協議会設置 ★		シンポジウム ★	協議会の運営・議論					意見集約 ★	成果発信	シンポジウム ★	
6.アカデミア連携	調査・研究					発表 ★						発表 ★
7.国際連携	渡航準備	IPIC	調査・レポートとりまとめ			発表 ★						
8.国際標準化		会合 ★						会合 ★				
9.広報活動	基本方針：講演・取材依頼等、基本的に来るもの拒まず、能動的に対外発信する											

CLOに求められること

関係者外秘

ロジスティクス戦略
（SCMの重要性）

競争領域・協調領域

水平統合・垂直連携

意識改革
経営視点

オープン・コネクト・シェア

鳥の目・ネゴシエート・オーガナイズ

サプライチェーン領域

ICT戦略
（ビックデータ×AI）

＋標準化

デジタル化→見える化→分析→行動

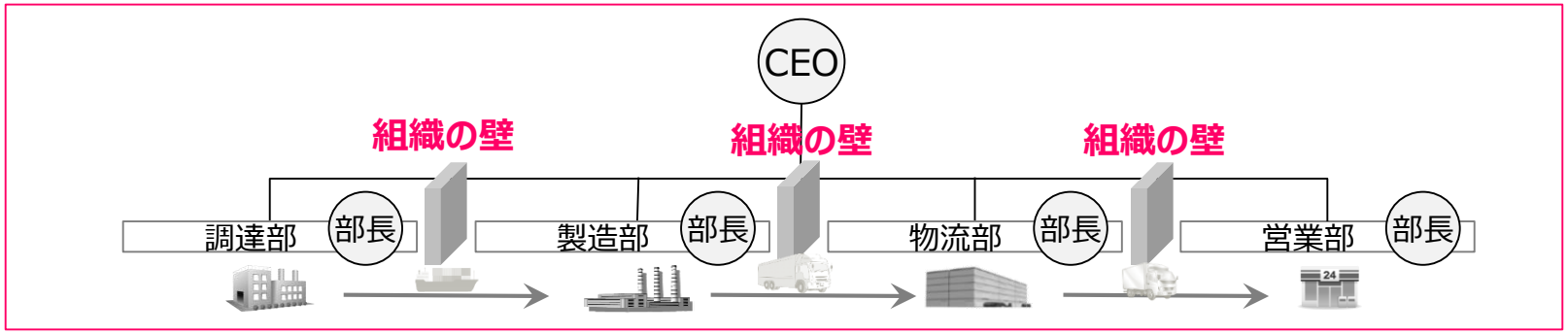
（予測・最適化）

持続可能な社会と企業価値向上の実現

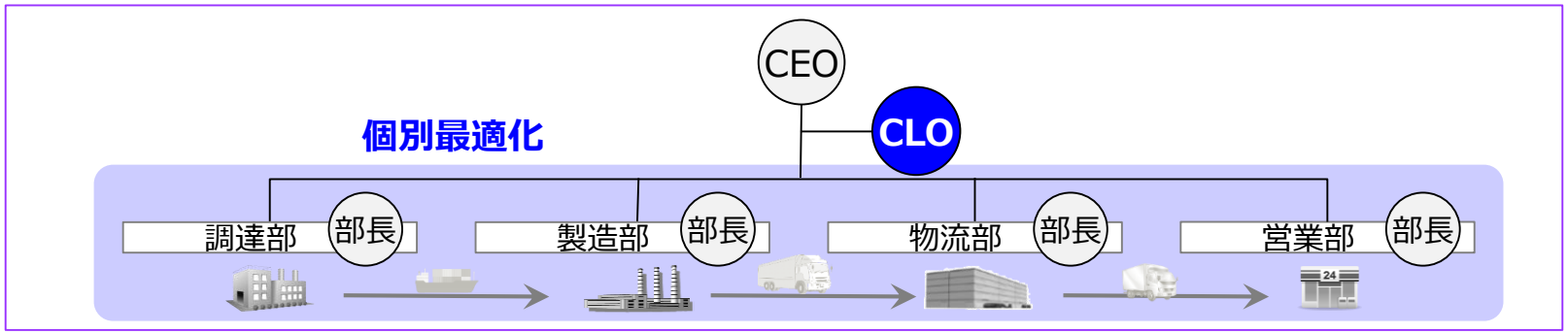
JPICが考えるCLO

関係者外秘

これまで

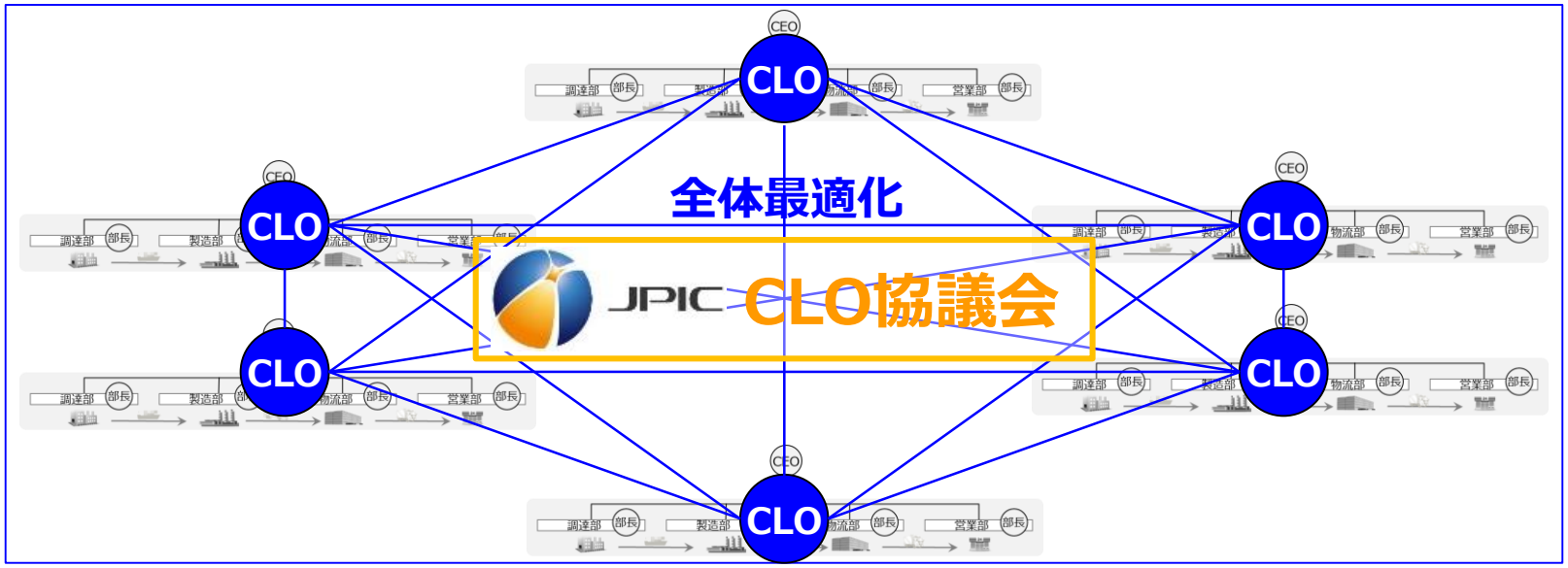


これから



目指す世界

フィジカルインターネット
実現に向けて



JPIC CLO協議会の目指す姿

関係者外秘

「短期」「中長期」両方の価値創造機会を提供

（短・中長期アクション）

組織としての「価値創造」「課題解決」を支援

(組織開発)

業種業界を横断した垂直・水平連携の実現を目指す

(フィジカルインターネット)

JPIC CLO協議会の提供する価値

関係者外秘

① **CLOとして選定される者（またはその候補者）同士が自社の取組や企業間連携等の好事例を共有**し、物流の適正化・生産性向上に繋げていく場

② **CLOのカウンターパートとなる物流事業者・ソリューションプロバイダー等からの積極的な提案**も受け付け、短期・中長期の課題解決を検討する場

③ **産官学の**綿密な連携により、各者から提供される**最新情報を交換**できる場

④ **フィジカルインターネット実現に繋がるような**「業界横断的な協業」「DXによる生産性向上(スタートアップ活用等)」などの**「実務」に役立つ情報を獲得できる場**

年間スケジュール

関係者外秘

	2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
国の動き「CLO法制化」	法制化内容の決定 ★ 法制度の施行に向けた準備(省令等の検討)					法律施行 ★	各社でCLO設置	
	補正・当初 予算事業							
JPIC CLO協議会	★ オープンシンポジウム開催【本会】	③2024年度 CLO協議会 ・全4回の開催 ★ JPIC全体シンポジウム開催 25年度コンテンツ発表			④2025年度 CLO協議会			

【全4回のプログラム案】

第1回・8月　：①職能提言の啓発　③課題解決サービス紹介セミナー　④有識者講演会
第2回・10月：①職能提言の啓発　②少人数ラウンドテーブル
第3回・12月：①職能提言の啓発　③課題解決サービス紹介セミナー　④有識者講演会
第4回・3月　：①職能提言の啓発　②少人数ラウンドテーブル

コンテンツ内容①

関係者外秘

コンテンツ	目的	形式
①職能提言の啓発	● JPICが考える「CLOの職能」の提言・啓発 ● 様々なステークホルダーからのCLOへの提言	• 毎回実施。冒頭30分 • セミナー形式 • 冒頭10分は「JPICが考えるCLOの職能」を提言 • 後半20分は物流事業者、官公庁、アカデミア等によるCLOへの提言をご発表頂く
②少人数ラウンドテーブル	● CLOや物流会社の経営層との交流 ● 「垂直・水平の連携」による、個社では解決できない課題の解決	• 2回に1回の割合で実施(24年度は2回)。 • グループディスカッション+各グループからの発表 ※120分議論+各グループ10分発表：全体で180分 ※事前アンケートでグルーピング(5グループ程度) • 5名程度のメンバー+1名のファシリテーター

コンテンツ内容②

関係者外秘

コンテンツ	目的	形式
③課題解決サービス紹介セミナー	● 直近で求められる「課題解決」に関する情報を獲得	• 2回に1回の割合で実施(24年度は2回)。 • サービス紹介+質疑応答 ※サービス紹介10分×3+質疑応答15分：全体で45分 • 3名程度のメンバー+ 1名のファシリテーター
④有識者講演会	● 「今聞きたいと思える」最新情報の獲得（CLOのロールモデルの講演など） ● 中長期的な課題探索	• 2回に1回の割合で実施(24年度は2回)。 • 時間は全体で60分 • 初回は「CLO座談会」として、パネルディスカッションを予定

第1回CLO協議会

企業経営におけるCLOの「ミッション」と「実務戦略」

1．日時　**2024年8月●日　14:00～16:30（開場13:30～）**
2．参加　対面式　会場：●●
3．主催　一般社団法人フィジカルインターネットセンター
4．参加費　**JPIC入会・もしくは、お一人1回50,000円**
5．プログラム

参加登録はコチラ→

あてこみ

予定時間	題目（タイトルは仮）	講演者・発表機関
14:00～14:10	JPICのCLO職能提言	一般社団法人フィジカルインターネットセンター 理事長　**森 隆行**氏 （流通科学大学名誉教授）
14:10～14:30	法律で定められるCLOの義務	関連省庁
14:30～15:15	課題解決サービス紹介セミナー 「待機時間削減」	サービスプロバイダー各社
15:15～16:30	CLOパネルディスカッション 「経営視点から見たサプライチェーン」	【パネリスト】 YKK AP株式会社 執行役員　CLO　**岩﨑 稔氏** ダイキン工業 物流本部長　**生地 幹氏** 日清食品株式会社 常務取締役 SC本部長　**深井 雅裕氏**

第2回CLO協議会

企業経営におけるCLOの「ミッション」と「実務戦略」

1．日時　**2024年10月●日　14:00～17:30（開場13:30～）**
2．参加　対面式　会場：●●
3．主催　一般社団法人フィジカルインターネットセンター
4．参加費　**JPIC入会・もしくは、お一人1回50,000円**
5．プログラム

参加登録はコチラ→

あてこみ

予定時間	題目（タイトルは仮）	講演者・発表機関
14:00～14:10	JPICのCLO職能提言	一般社団法人フィジカルインターネットセンター 理事長　**森 隆行**氏 （流通科学大学名誉教授）
14:10～14:30	物流事業者から見たCLOのミッション	大手物流事業者
14:30～17:30	少人数ラウンドテーブル 「垂直水平連携による課題解決」	・グループディスカッション&各グループによる発表 ※事前アンケートによりにグルーピングをさせて頂きます

第3回以降の予定

関係者外秘

【第３回のプログラム案】

2024年12月開催予定

- JPICのCLO職能提言
- CLOに求められる要件に関する講演
- 課題解決サービス紹介セミナー
- 有識者講演会

【第４回のプログラム案】

2025年3月開催予定

- JPIC職能提言の啓発
- CLOに求められる要件に関する講演
- 少人数ラウンドテーブル

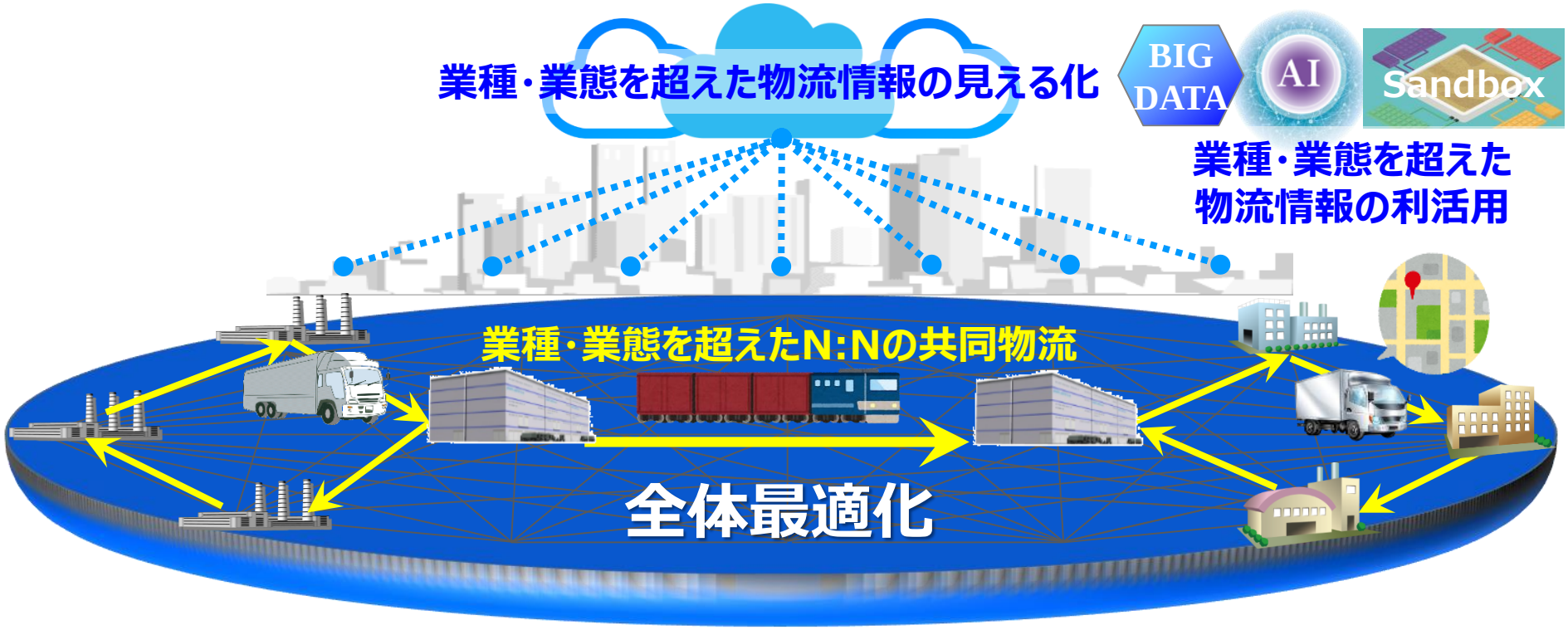
ご参加方法

関係者外秘

	プラチナ		ゴールド	一般	CLO協議会スポット参加
会費	100万円 ＋1000万円の寄付	100万円	50万円	20万円	一人1回5万円
理事就任	◎				
事業運営	◎				
運営へのアドバイザリー		◎			
セミナー・WS参加	◎ （無制限）	◎ （無制限）	◎ （無制限）	○ （延べ20回）	
シンポジウム等での情報発信	◎	◎	◎		
CLO協議会への参加	◎ （各回2名）	◎ （各回2名）	◎ （各回2名）	○ （各回１名）	○ （各回１名）

目指す世界観

関係者外秘

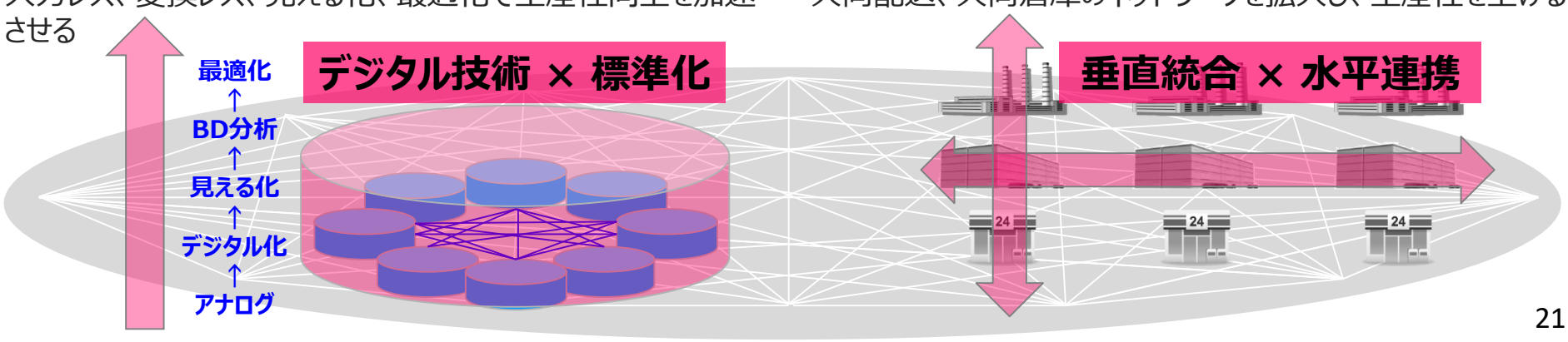


物流情報のフロー化(ストックレス)

入力レス、変換レス、見える化、最適化で生産性向上を加速させる

物流のコネクト・シェア

共同配送、共同倉庫のネットワークを拡大し、生産性を上げる



持続可能な物流の実現に向けて

関係者外秘

入会等のお問い合わせは下記URL
もしくは、QRコードよりお願いいたします。

https://j-pic.or.jp/#inquiry

我々の活動にご賛同頂き、
入会をご検討頂けば幸いです！

JPIC